

■指導歴40年の講師が「組織を動かす不変の原理」を全公開!

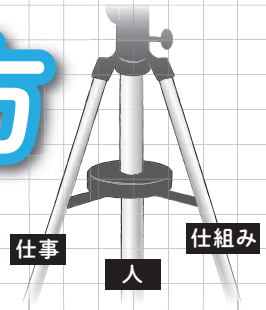
■「人」と「仕事」と「仕組み」の《スリーバランスセオリー》

■このバランスが組織をイキイキ蘇らせ、会社を永続発展させる!

東日本大震災
被災企業を
蘇らせた!

「動く組織」の つくり方・活かし方

THREE BALANCE



- どうして組織は動かないのか
- 組織作りは絵描きで終わっていないか
- 組織を壊さない3つの原則
- 組織を立て直す手の打ち方
- 「目からウロコ」三脚を使ったわかりやすい解説

◆ プログラム

1 トップが知る組織が動かない5つの理由

- 1) 東日本大震災が教えてくれた組織の崩れ方
- 2) 成長よりも速い壊れる組織
症状…①人依存症 ②ないものねだり症候群 ③システム過多
④外部依存症 ⑤特殊症候群

2 組織を動かす3つの原則

- 原則1. 不安だから組織は強い
原則2. 組織の暗い(マイナス)部分を活用する
原則3. 割り切り、切り捨てが組織を動かす

3 組織を存続させるスリーバランスセオリーとは

- 1) スリーバランスセオリーの構造
- 2) 40年の現場指導から生まれたバランス
- 3) 仕事を通じて人を育てる
- 4) しきみと仕事のバランスを
- 5) 「やる気」「情報」は当てにならない

4 組織を活かす4つの脚

- 【仕事】●目標管理はなぜ失敗するのか ●ムダな仕事・やらなくてよい仕事
【仕組み】●守備範囲はルールじゃない ●仕組みを動かそうとしない人の特徴
【人】●「仕事ができる」の2つの意味 ●こうすれば人材のレベルを数値化できる
【社風・風土】●ヤミのルールが組織を動かす ●組織の浄化作用に期待する
●社風・風土への働きかけはこうする

5 動く組織のつくり方・動かし方

- 1) 集中分散を繰り返す組織が強い
- 2) 意外に残っている廃止できるルールは
- 3) 震災で流された組織を再建する人材は
- 4) トップが変われば組織も変わる

◆ 講師

人材育成、営業戦略から総合経営コンサルまで指導歴40年の実力コンサルタント。特に企業内に入り、人材育成を中心に直接指導し、同行営業で多くの成果を上げている。著書「新規開拓営業が企業を救う」「この老舗に学べ」「教育研修の効果測定と評価の仕方」「営業部長の作り方」ほか30冊を超える。講演、研修、執筆等幅広く活躍。



平松 陽一 氏
(IMコンサルタント代表)

◆ 開催要項

東京 2016 2/9 (火) PM1:30～5:00
ホテルルートイン東京東陽町

大阪 2016 2/24 (水) PM1:30～5:00
大阪リバーサイドホテル

■ 参加費

1名 32,400円 | 2名以上 1名につき 29,160円

◎平松先生の著書

『100年続く老舗に学ぶ 生き延びる企業の組織存続力』を贈呈致します。
※この本は、セミナー終了後、社内で(マニュアルとして)使えます。

■ 申込要領

- ① FAX、メールをお送りください。または、TELでご連絡ください。
- ② 参加証・会場案内・請求書をご送付いたします。
- ③ ご都合が悪くなられた場合は代理の方がご参加ください。

■主催・申込先 <http://www.kmcanet.com>

日本経営開発協会

mail : jmda@jmda.co.jp
TEL : 03-3249-0666
FAX : 03-3249-0747

関西経営管理協会

mail : kmca@kmcanet.com
TEL : 06-6312-0691
FAX : 06-6312-9022

申込書『動く組織』のつくり方・活かし方セミナー

貴社名				TEL			
住所 (〒)				FAX			
ご参加者	氏名	役職	東京・大阪	E-mail			
	氏名	役職	東京・大阪	ご連絡者氏名 (部署)			
	氏名	役職	東京・大阪	資本金	百万円	社員数	名

※FAXにてお申込み下さい。 [東京] FAX 03-3249-0747 [大阪] FAX 06-6312-9022

●ご記入いただきましたお客様情報は、事務連絡および当協会の事業のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません。