

どう引き継ぐ!?

1泊2日

# 後継社長育成塾

トップの心構え/人の活かし方/手の打ち方

失敗しないための具体策 ◆講義&演習&グループ討議

数々の後継社長と試行錯誤を重ねて掴んだホンネの経営とは!?

後継社長の実践Ⅰ 先代のやり方を活かし、自分流をどう打ち出すか!

後継社長の実践Ⅱ 「稼ぐ組織」「イキイキと動く組織」はこう作る!

後継社長の実践Ⅲ 計画経営で社員にやる気を持たせる!

後継社長の実践Ⅳ 業績の低迷した時の手の打ち方!

後継社長の実践Ⅴ 会社を支える社員をどう育て、どう活かすか

後継社長の実践Ⅵ 次のステージをどう作るか!-こうすれば社員がついてくる

## 指導講師

### 平松 陽一氏

(IMコンサルタント代表取締役)

人材育成、営業戦略から総合経営コンサルティングまで指導歴40年の実力コンサルタント。永年に亘り後継社長と2人3脚の経営支援を行う。特に同族企業の会長、後継社長の間に入り、関係調整を通して経営を立て直していく手腕に定評。2代3代に及ぶ指導先が多い。著書「100年続く老舗企業に学ぶ生き延びる企業の組織存続力」「新規開拓営業が企業を救う」「教育研修の効果測定と評価の仕方」「中期経営計画の立て方・動かし方」「部下を伸ばす人事評価」他多数。



## スケジュール

《第一日》8月2日(火)

1:00~6:30 講義&演習&グループ討議

7:00~9:00 懇親会・情報交換会

《第二日》8月3日(水)

9:00~4:00 講義&演習&グループ討議

会場 銀座キャピタルホテル新館  
(中央区築地)

日時 2016年8月2日(火)PM1:00 開始  
3日(水)PM4:00 終了

参加費 1名 145,800円  
(テキスト費、喫茶、懇親会費、宿泊費、朝食、昼食、税含む)

今お持ちの悩み、不安、問題点..など個別相談もあります。

## 実践Ⅰ 先代のやり方を活かし、自分流をどう打ち出すか!

- 先代のやり方を活かすには ●先代社長との関係のあり方 ●古参社員との関係と活かし方
  - 同族社員をどう処するか ●社員への対処の仕方 ●今を支える人材とこれからを支える人材
- 《事例学習&意見交換》「こんな時、どう決める」

## 実践Ⅱ 「稼ぐ組織」「イキイキと動く組織」はこう作る!

- 組織が動かない5つの理由 ●組織を動かす(3+1)の視点 ●平松式「組織のインベントリー」
- ヤミのルールが組織を動かす ●組織づくりを誤らないために

## 実践Ⅲ 計画経営で社員にやる気を持たせる!

- 経営計画はカタチ、張子の虎がほとんど ●発表会・読み上げ4半世紀チェックの儀式化
- 平松式「簡単ビジネス構造展開表」ですべてわかる ●目標達成度と評価を一致させる
- 「計画経営」で社員のやる気高めるとは、何をするのか

《組織を動かす実際の経営 インシデント方式による事例研究》

①事例作成—個人ワーク ②事例研究—グループ討議 ③発表 ④全体討議

## 実践Ⅳ 業績の低迷した時の手の打ち方!

- 3つの利益を切り口にする ●外部・内部の人との関係が人を育てる ●それでもコストは下げられる
  - 赤字部門の社員は働いているか ●スキルズマップで社員の能力をさらけ出す
- 《体験事例研究》「あの時は、どうしていただろうか?」

①個人検討 → ②相互検討

## 実践Ⅴ 会社を支える社員をどう育て、どう活かすか

- 快感がやる気を育む ●コネ採用が組織を強くする(採用会社にムダ金を使うな!)
- 後継社長が自ら人を育てる法 ●人を活かす仕組はこうつくる ●表彰制度の実際と活用

## 実践Ⅵ 次のステージをどう作るか!—こうすれば社員がついてくる

- 後継社長として認められ、人がついてくるには— ●「夢の小出し」が現実化を進める
- 次の一手を計画しておく

### ■主催・申込先

**日本経営開発協会** 東京都中央区日本橋小伝馬町6-13 日本橋岡野ビル TEL 03-3249-0666 FAX 03-3249-0747 E-mail: jmnda@jmnda.co.jp  
**関西経営管理協会** 大阪市北区堂山町1-5 三共梅田ビル TEL 06-6312-0691 FAX 06-6312-9022 E-mail: kmca@kmcanet.com  
[協会HP] <http://www.kmcanet.com> [facebook] <https://www.facebook.com/jmnda.kmca>

## 申込書「どう引き継ぐ!? 後継社長育成塾」1泊2日

貴社名	ご連絡者(役職・氏名)	TEL:
ご住所 〒		FAX:
		E-mail: @
ご参加者氏名	役職	■業種
		■資本金
		■社員数
		百万円 名

※FAXにてお申し込み下さい。

[東京] FAX (03) 3249-0747

[大阪] FAX (06) 6312-9022

●ご記入いただきましたお客様情報は、事務連絡および当協会の事業のご案内のみに使用し、それ以外の目的で使用することはありません。